



Disclaimer

본 자료는 회사의 영업활동에 대한 이해증진을 위해 AJ네트웍스(주)에 의해 작성되었으며 이의 반출, 복사 또는 타인에 대한 재배포는 금지됨을 알려드리는 바입니다.

본 자료에 포함된 회사의 경영실적 및 재무성과와 관련된 모든 정보는 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 작성되었습니다.

본 자료에 포함된 “예측정보”는 개별 확인 절차를 거치지 않은 정보들이므로 향후 시장환경의 변화와 전략수정 등에 따라 변경될 수 있으며, 별도의 고지 없이 변경될 수 있음을 양지하시기 바랍니다.

본 자료는 어떠한 경우에도 투자자의 투자결과에 대한 법적 책임 소재의 입증자료로 활용될 수 없습니다.

Contents

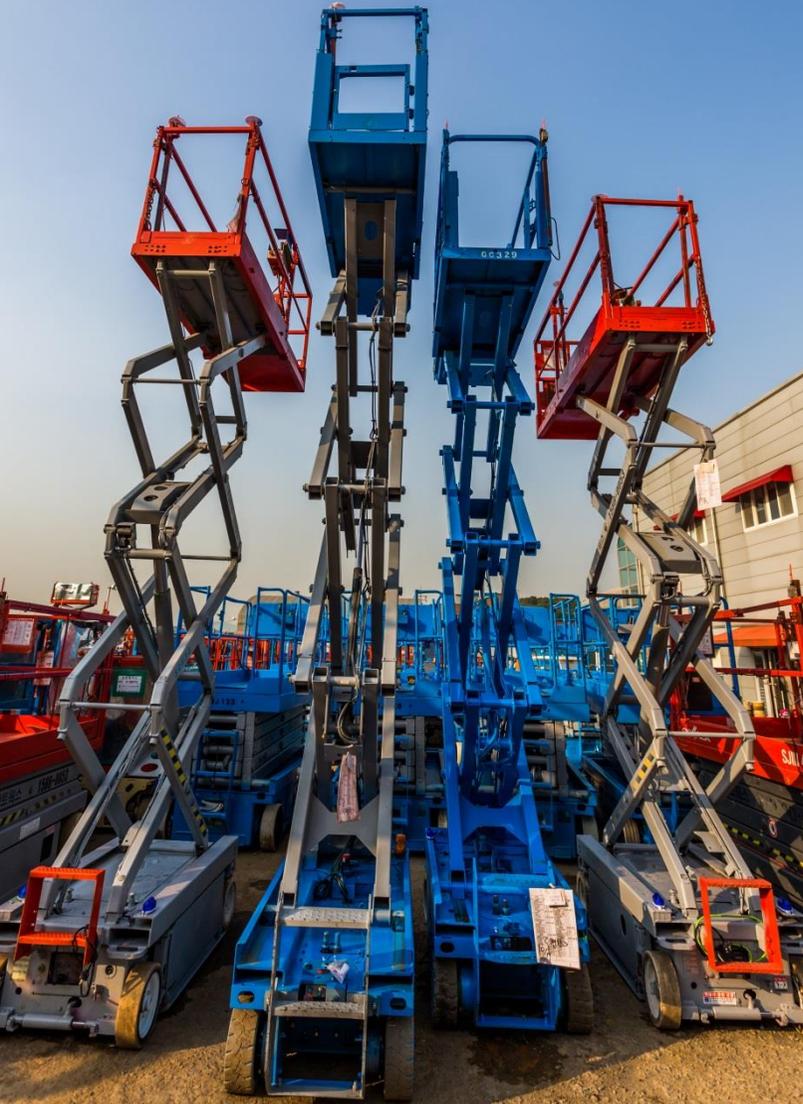
01/ 2019 3Q 경영실적 Review

02/ After Rent a Car

03/ 신규사업

Appendix





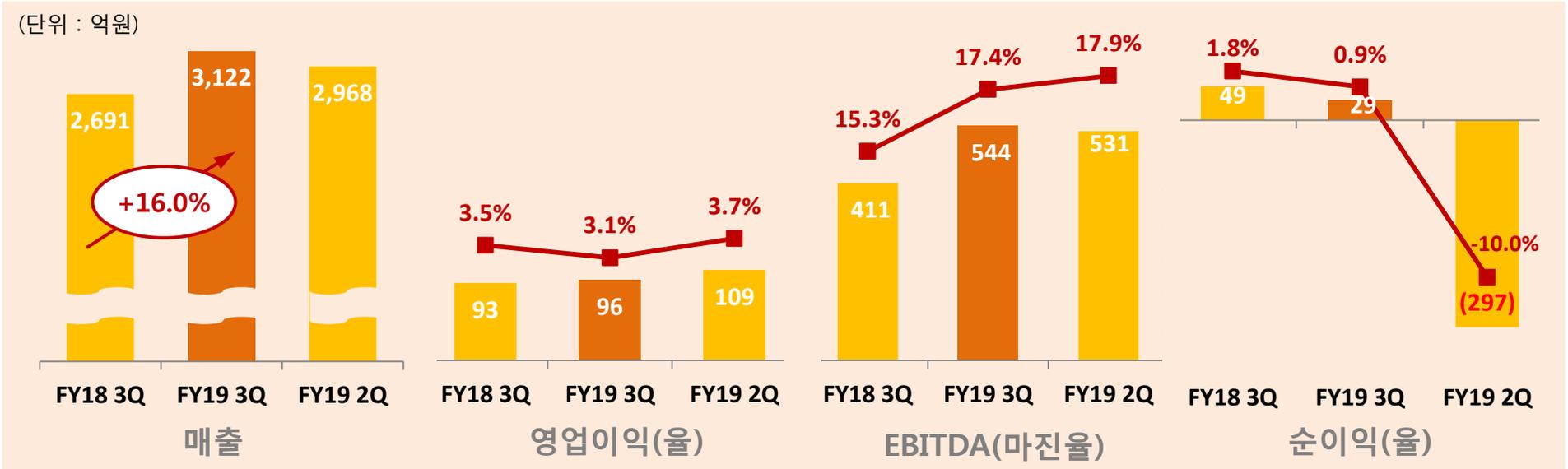
01/ 2019 3Q 경영실적 Review

- 경영실적(연결)
- 경영실적(연결)-사업부문별
- 경영실적(별도)
- 경영실적(별도)-사업부문별



경영실적(연결)

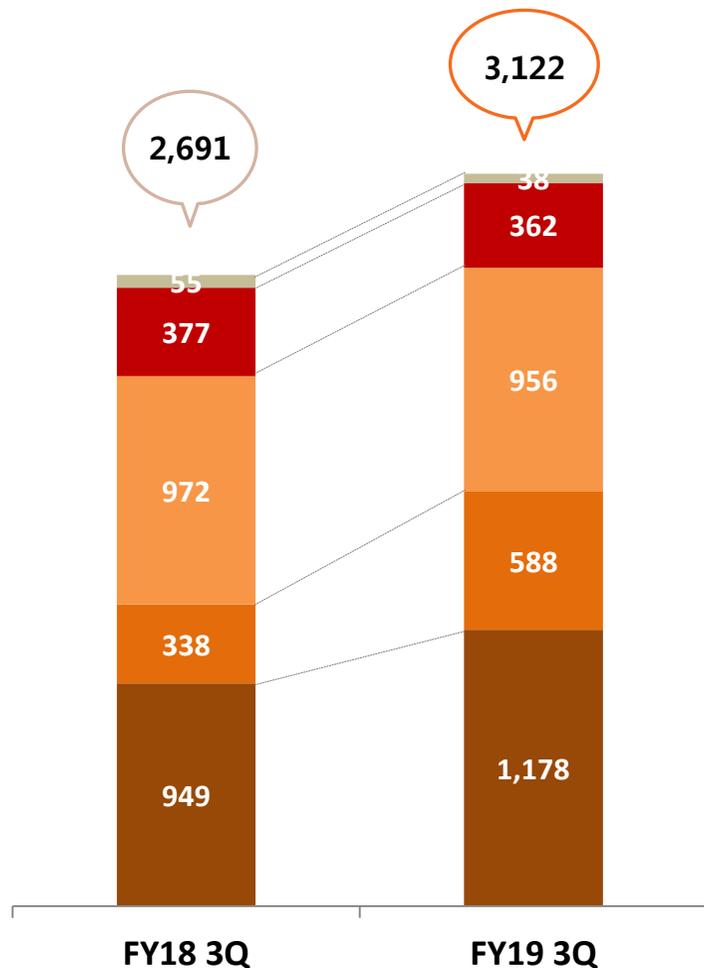
(단위 : 억원)



- 매출 : AJ네트웍스, AJ셀카, AJ카리안서비스 매출신장에 힘입어 YoY +16.0%
- 영업이익 : AJ네트웍스 +11.5억, AJ오토파크시스템즈(구.동양메닉스) 및 AJ전시물 적자폭 감소로 YoY +3.3%
- EBITDA : 렌탈자산감가상각비 +51.4억, 리스회계처리 변경으로 인한 감가상각비 +63.5억 증가로 YoY +32.4%
- 순이익 : AJ바이크 및 링커블 지분이전에 따른 처분손실 115.8억 발생으로 YoY -20억

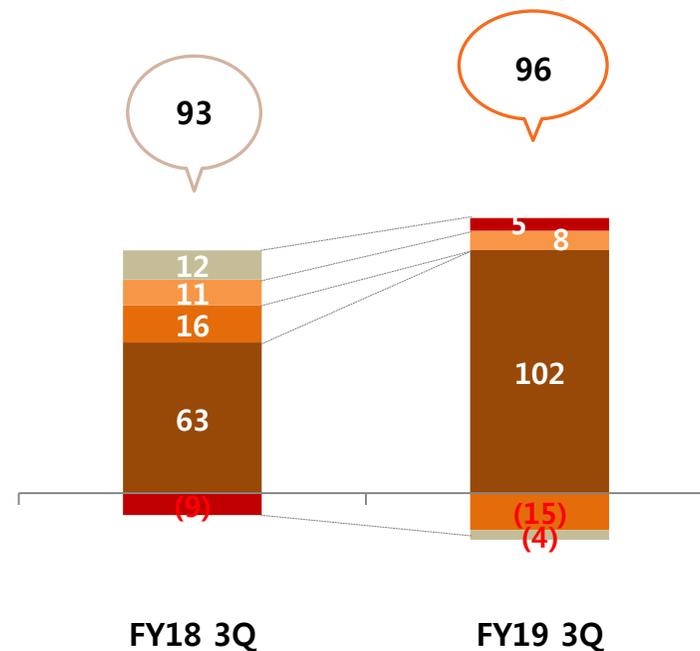
경영실적(연결)-사업부문별

(단위 : 억원)



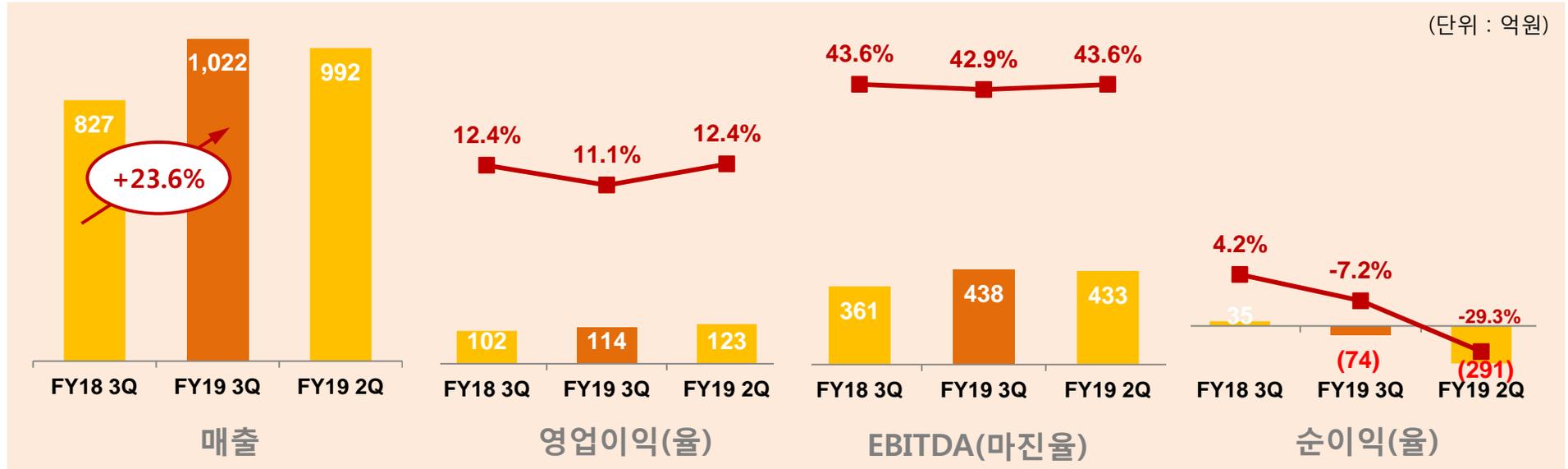
매출

- 캐피탈
- 주차장
- 냉장창고 및 주유
- 자동차
- 렌탈



영업이익

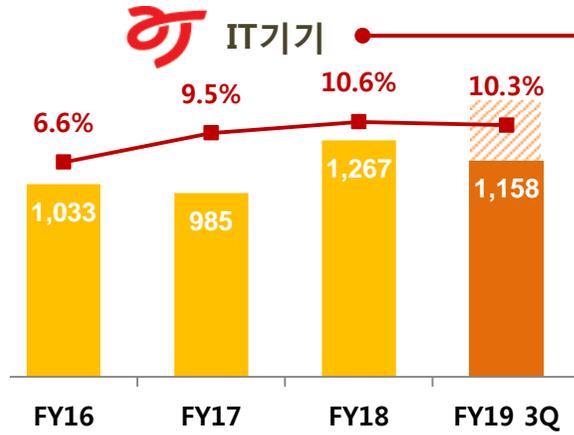
경영실적(별도)



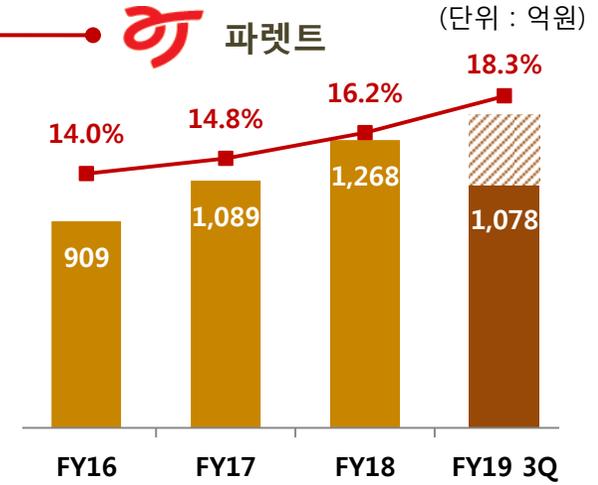
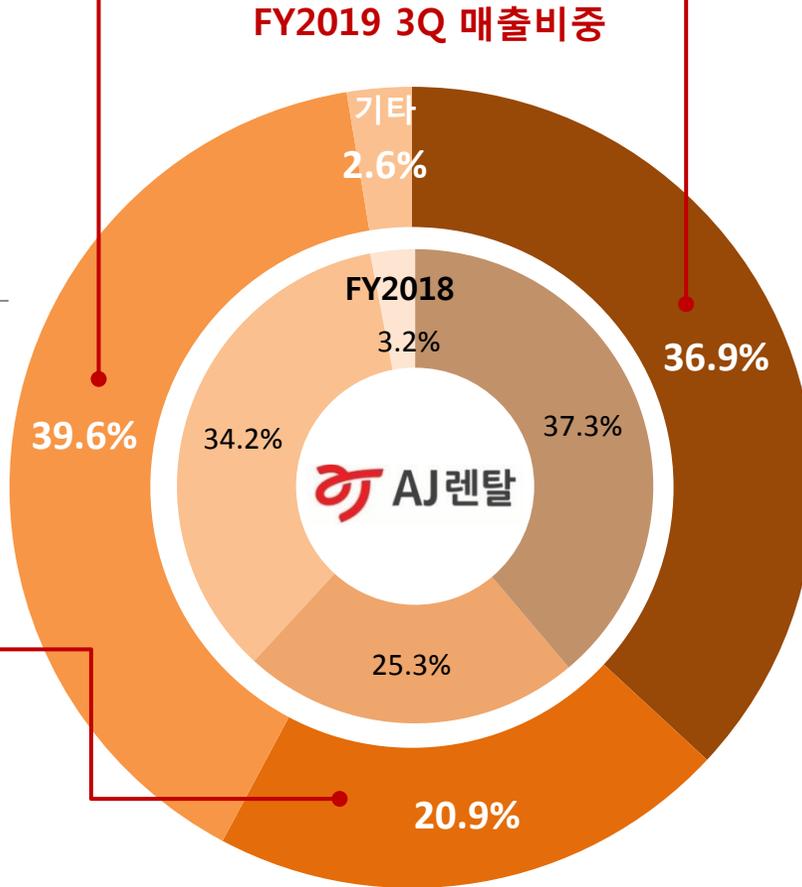
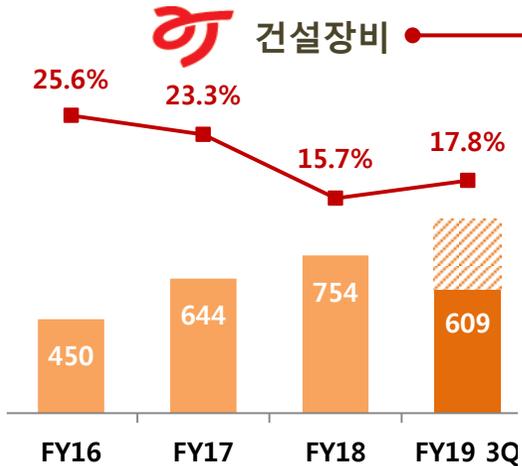
구분	FY18 3Q	FY19 3Q	FY19 2Q	YoY	QoQ
매출	827	1,022	992	23.6%	3.0%
영업이익	102	114	123	11.2%	-7.8%
영업이익률	12.4%	11.1%	12.4%		
EBITDA	361	438	443	21.4%	1.3%
마진율	43.6%	42.9%	43.6%		
세전이익	54	(65)	(42)	적자전환	적자지속
당기순이익	35	(74)	(291)	적자전환	적자지속
순이익률	4.2%	-7.2%	-29.3%		

	FY18 3Q(누적)	FY19 3Q(누적)	YoY
매출	2,552	2,922	14.5%
영업이익	295	344	16.9%
영업이익률	11.5%	11.8%	
EBITDA	1,104	1,280	16.0%
마진율	43.2%	43.8%	
세전이익	102	1,582	1,444.6%
당기순이익	52	1,113	2,027.2%
순이익률	2.1%	38.1%	

경영실적(별도)-사업부문별



- 국내 M/S 1위 유지
- OA기기 견조한 성장세 지속
- 5G 관련 스마트폰, 태블릿 등 모바일 렌탈 증가세
- 공기청정기 물량 증가



- 신규 거래처 발굴, 규격화 확대
- 회수율 제고 등 운용 효율화
- 감가상각비 절감효과 발생
- 국내 M/S 30~33%(2위) 유지

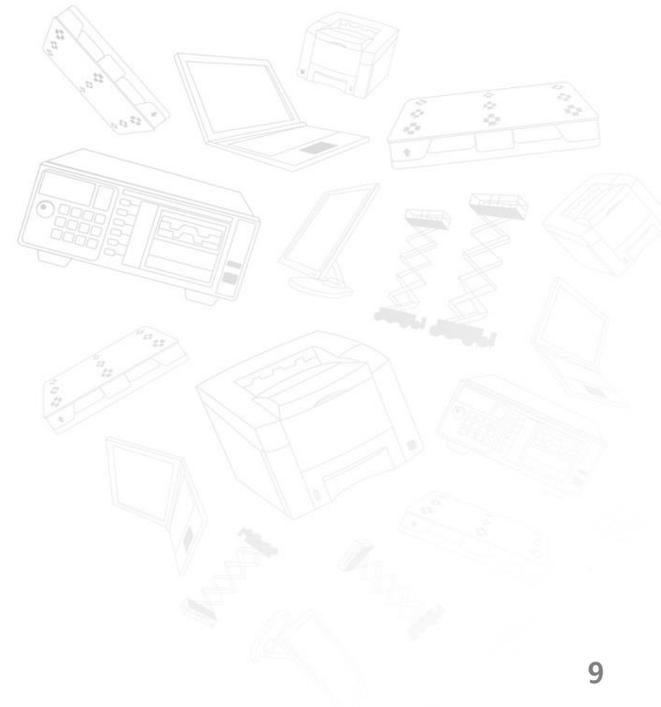
• 막대 그래프 : 매출
• 꺾은선 그래프 : 영업이익률

- 고소장비 가동율 저하 → 18년 2,000대 매각으로 물량 조절
- 고소장비 12,000여 대(국내 M/S 1위) 보유
- 매출 증가는 지게차 증가에 기인
- 지게차 5,800대 보유 → 연말 7,000대 목표



02/ After Rent a Car

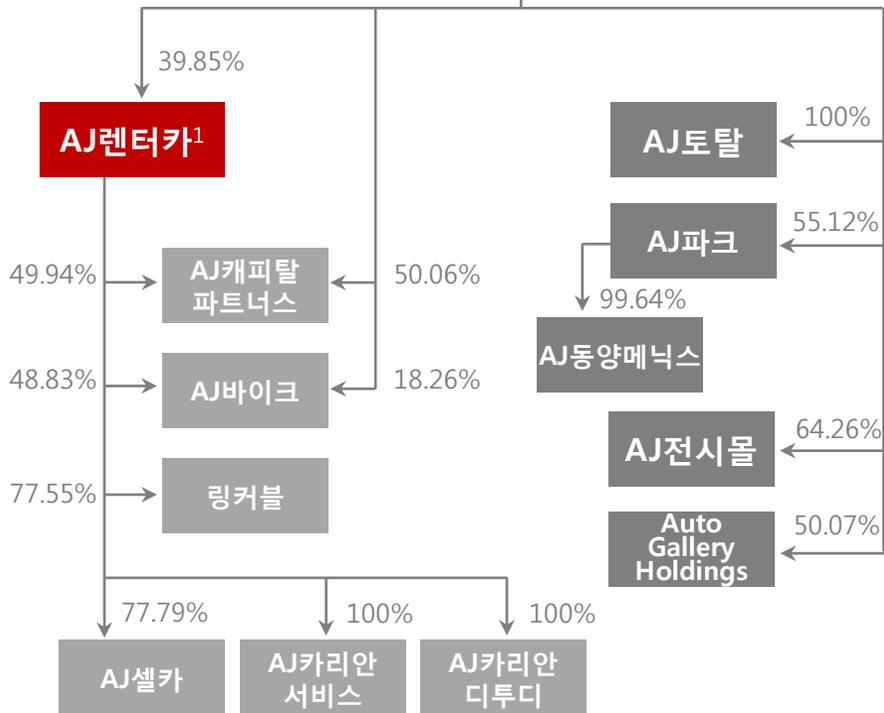
- 지배구조 변경
- AJ렌터카 매각 효과
- 계열사별 로드맵



지배구조 변경

변경 전

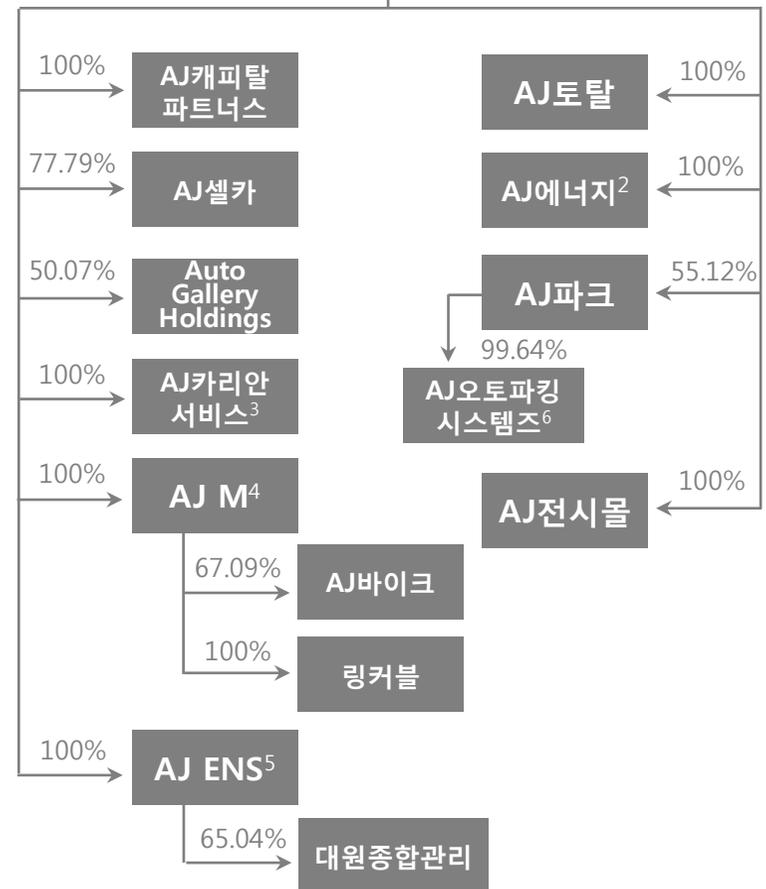
AJ네트웍스



변경 후

AJ네트웍스

2019. 11.14 기준



1 매각완료(2019.1.2)
 2 AJ토탈 유류사업부문 인적분할(2018.11.1)
 3 AJ카리안디투디 흡수합병(2018.12.31)
 4 신설법인(2019.1.18)
 5 신설법인(2019.9.4)
 6 AJ동양메닉스 사명변경(2019.8.27)

AJ렌터카 매각 효과

1

대규모 현금 유입

- 매각대금 2,787억은 18년 EBITDA 1,419억원 대비 약 2배 수준
- 법인세 등 관련 cash out 제외시 실질 현금 유입 효과 1,876억원
- 신성장동력 발굴 등에 투자 예정

2

재무구조 개선

- 매각에 따른 양도차익 1,736억원 발생 → 증자와 동일한 재무구조 개선 효과
- 유동비율 3.0%p↑, 부채비율 101%p ↓, 차입금의존도 5.7%p ↓ (2018년말 대비)

3

사업구조 개편 가속화

- 미래 신성장동력 발굴 위한 자금 확보로 신규 M&A 추진
→ 기존 사업과의 시너지, 성장가능성, 미래사업 적합성 등 고려
→ 계열사별 시장지배력 강화 및 내실화 계기 마련
- 모빌리티, 시설관리 사업역량 강화
→ AJ M 및 AJ ENS 등 중간지주회사 신설로 각 사업부문별 사업성 고도화
- 해외사업 확대 통한 자산 포트폴리오 다변화

계열사별 로드맵

종합렌탈

AJ네트웍스
AJ전시물

- 국내 B2B 렌탈사업 안정적 성장에 따른 해외사업 현지화 주력
→ 미국 건설장비 렌탈 사업확장 전략, 베트남 건설장비 축소, IT기기 증대 노력
- AJ전시물 사업구조 개편 및 리스크 관리 강화로 적자폭 점진적 축소

오토

AJ셀카
CARIAN SERVICE

- AJ렌터카와의 기존 중고차 매매 및 메인テナンス 서비스 계약 유지
- 축적 데이터 기반 외부 거래처 비중 확대로 중고차사업 선순환구조 정착
- AJ카리안서비스 인건비 증가로 적자폭 일시적 확대
- 미국 AGH 경영권 획득 → 미국(조지아주) 중고차 시장 본격 진출로 매출 증대

냉장창고

AJ토탈

- 신선물류-식품가공유통-F&B 각 사업구조 개편작업을 통한 수익성 개선 노력
- 베트남 냉동 물류센터 건립 통한 해외 진출
- M&A 통한 신규사업 추진

주차

AJ파크
AJ오토파크시스템즈

- 2018년 570억 외부투자유치 통한 재무구조 개선 및 투자자금 확보
- AJ파크 리스회계처리 변경으로 감가상각비 및 이자비용 증가 → 수익성 하락
- AJ오토파크시스템즈 저가수주 영향 마무리 되었으나 국내 건설경기 저조로 실적 회복세 지연, 해외영업 강화로 해외수주잔고 증가세

모빌리티

AJM
AJ바이크 Linkble

- 2019년 8월 AJ네트웍스가 보유한 AJ바이크 및 링커블 지분 AJ M으로 매각 → 중간지주역할
- AJ바이크 배달서비스 증가에 따른 매출 증가세 시현, 전기이륜차 개발 진행 중 (20년 프로토타입 개발, 테스트 거쳐 21년 양산 목표)
- 링커블 커뮤니티 카셰어링 서비스 확대를 위한 차량구매, 플랫폼 고도화 진행 중



03/ 신규사업

- 대원종합관리



39년 업력 국내 3위 종합 부동산 관리 서비스 전문기업

1 부동산 관리업(AM, PM, FM) 시장 성장세

- 글로벌 : 2015년 4770억불 → 2017년 5480억불 (CAGR 7.2%)
- 국내 : 2014년 14.2조 → 2020년 19.4조 예상 (CAGR 5.3%)
- 부동산 시장의 패러다임 변화로 단순 시설관리업에서 임대관리업으로, 자산관리업에서 종합서비스업으로 빠르게 고도화

2 부동산 시장 패러다임 변화

- 주택 니즈 : 소유 → 거주
- 투자 목적 : 시세차익 → 임대소득
- 산업 초점 : 개발/분양 → 운영 · 관리 / 임대 · 유통

- 지분 80% 108억원에 인수
- 현재 515개 사업장 1,150만평 규모 공동주택관리
- 렌탈, 주차장, 자동차 메인テナンス 등 시너지효과 기대



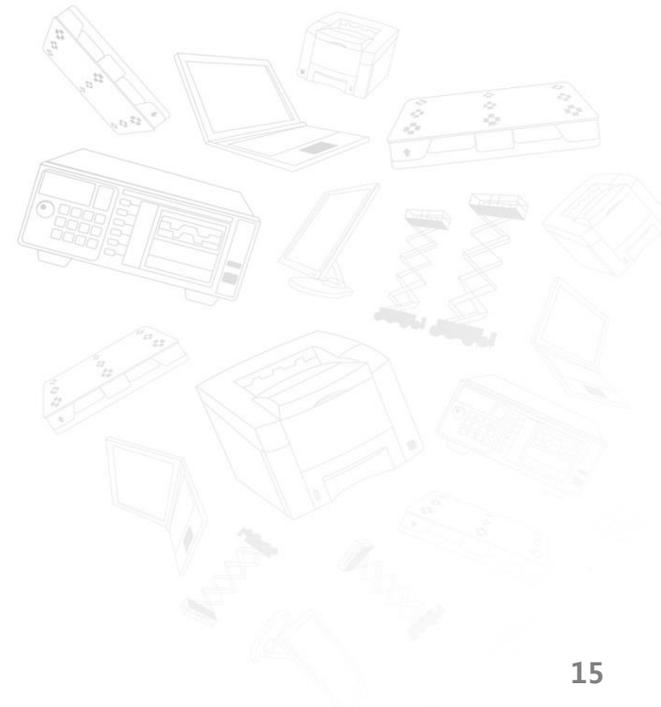
최근 3개년 손익 추이

(단위 : 백만원)

구 분	2018년	2017년	2016년
매출액	47,587	33,172	36,040
(증가율)	(43.5%)	(-8.0%)	(0.0%)
매출원가	0	0	0
매출총이익	47,587	33,172	36,040
(%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)
판관비	46,775	32,223	35,314
영업이익	812	949	727
(%)	(1.7%)	(2.9%)	(2.0%)
영업외수익	9,355	9,051	7,578
영업외비용	9,154	9,567	7,975
세전이익	1,012	433	330
(%)	(2.1%)	(1.3%)	(0.9%)
당기순이익	905	419	210
(%)	(1.9%)	(1.3%)	(0.6%)
EBITDA	908	498	368

Appendix

- 재무제표(연결)
- 재무제표(별도)



재무제표(연결)

요약 재무상태표

(단위 : 억원)

구	분	2017주)	2018주)	2019 3Q								
유	동	자	산	3,189	15,114	4,212						
비	유	동	자	산	20,353	10,638	13,845					
자		산	총	계	23,542	25,751	18,057					
유	동	부	채	12,077	16,090	7,228						
비	유	동	부	채	6,993	4,743	6,750					
부		채	총	계	19,070	20,833	13,978					
자	본	금	468	468	468							
자	본	잉	여	금	1,038	1,059	1,068					
자	본	조	정	(221)	(221)	(221)						
기		타	포	괄	손	익	누	계	액	(0)	(7)	(5)
이		익	잉	여	금	1,603	1,572	2,522				
비		지	배	주	주	지	분	1,584	2,047	247		
자		본	총	계	4,472	4,918	4,079					

요약 포괄손익계산서

(단위 : 억원)

구	분	2017주)	2018주)	2019 3Q								
영	업	수	익	8,439	10,567	8,866						
영	업	비	용	8,215	10,780	8,591						
영	업	이	익	224	(213)	275						
영	업	외	수	익	78	208	1,720					
영	업	외	비	용	294	491	511					
법		인	세	차	감	전	순	이	익	8	(495)	1,484
법		인	세	비	용	78	62	478				
계		속	사	업	당	기	순	이	익	(70)	(557)	1,006
중		단	영	업	당	기	순	이	익	277	930	0
당		기	순	이	익	206	373	1,006				
기		타	포	괄	손	익	(36)	9	13			
총		포	괄	손	익	242	382	1,019				

주) 2018.09.21 개최된 이사회에서 AJ렌터카 지분 매각 결의함에 따라 AJ렌터카 자산 및 부채는 각각 매각예정비유동자산(유동자산)과 매각예정비유동부채(유동부채)로 계상하고
 손익계산서상 중단영업 손익으로 분류함(2017년 비교대상 재무제표도 같은 방식으로 재작성)

재무제표(별도)

AJ 요약 재무상태표

(단위 : 억원)

구	분	2017	2018	2019 3Q
유	동	1,760	2,582	2,472
비	유	7,985	8,173	10,364
자	산	9,745	10,756	12,837
유	동	4,370	4,421	4,930
비	유	2,447	3,673	4,171
부	채	6,817	8,094	9,101
자	본	468	468	468
자	본	1,037	1,037	1,037
자	본	(265)	(265)	(265)
기	타	11	(2)	5
이	익	1,677	1,424	2,490
자	본	2,928	2,662	3,735

AJ 요약 포괄손익계산서

(단위 : 억원)

구	분	2017	2018	2019 3Q
영	업	2,803	3,398	2,922
영	업	2,437	3,025	2,577
영	업	366	373	344
영	업	50	131	1,938
종	속	42	(204)	(288)
영	업	220	470	412
법	인	239	(170)	1,582
법	인	61	53	469
당	기	178	(223)	1,113
기	타	(41)	(3)	7
총	포	136	(226)	1,120

감사합니다!

